

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP DISIPLIN KERJA PEGAWAI**

**(Studi pada Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen  
Universitas Pendidikan Indonesia



**Oleh :**

**Gina Widia Velayati**

**1505513**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
BANDUNG**

**2019**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP DISIPLIN KERJA PEGAWAI**

**(Studi pada Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon)**

**Oleh:**

**Gina Widia Velayati**

**1505513**

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis

© Gina Widia Velayati 2019  
Universitas Pendidikan Indonesia  
April 2019

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**Pengaruh Kepuasan Kerja dan Motivasi Terhadap Disiplin Kerja Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon**" beserta seluruh isinya adalah sepenuhnya karya saya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatukan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran keilmuan karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, April 2019

Yang membuat pernyataan

**Gina Widia Velayatii**

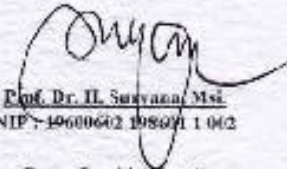
NIM : 1505513

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PENGARUH KEPUASAAN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP**  
**DISIPLIN KERJA PEKAWAJ**

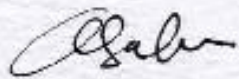
(Studi pada Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon)

Gina Widia Velayati  
1505513


Dosen Pembimbing I  
Dosen Pembimbing II

  
Prof. Dr. H. Suryana, Msi  
NIP : 19600602 198001 1 002

Dosen Pembimbing II

  
Annisa Ciptagastia, SE., M.Si  
NIP : 19870201 201504 2 002

Ketua Program Studi Manajemen

  
Dr. Chairul Furqon, S.sos, M.M  
NIP : 19720615 200312 1 009

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
RAGUG  
2019

## ABSTRAK

**Gina Widia Velayati (1505513), Pengaruh Kepuasan Kerja dan Motivasi Terhadap Disiplin Kerja Pegawai (Studi pada Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati), dibawah bimbingan Prof. Dr. H. Suryana, M.Si dan Annisa Ciptagustia, SE., M.Si.**

Fokus utama penelitian adalah disiplin kerja Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Dari banyak nya faktor yang mempengaruhi disiplin kerja, yang menarik peneliti adalah kepuasan kerja dan motivasi. Institut Agama Islam Negeri IAIN Syekh Nurjati Cirebon merupakan perguruan tinggi Islam negeri yang sudah lama berdiri, sehingga terdapat beberapa peraturan yang menyebabkan disiplin kerja berubah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui gambaran mengenai kepuasan kerja, motivasi dan disiplin kerja Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon, pengaruh kepuasan kerja dan disiplin kerja, pengaruh motivasi terhadap disiplin kerja, dan pengaruh kepuasan kerja dan motivasi terhadap disiplin kerja. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dan verifikatif. Teknik analisis yang digunakan adalah koefisien korelasi *pearson product moment* dan analisis regresi linier berganda. Pengujian hipotesis menggunakan uji *T* dan uji *F*.

Hasil penelitian menunjukkan gambaran kepuasan kerja, motivasi dan disiplin kerja IAIN Syekh Nurjati Cirebon tinggi. Perhitungan korelasi menunjukkan, bahwa kepuasan kerja terhadap disiplin kerja memiliki hubungan dengan klasifikasi rendah, sedangkan motivasi terhadap disiplin kerja memiliki hubungan dengan klasifikasi tinggi. Dari hasil uji korelasi kepuasan kerja dan motivasi berpengaruh terhadap disiplin kerja dan memiliki hubungan dengan klasifikasi tinggi. Agar penelitian ini memiliki nilai kebermanaknaan, sebaiknya dilanjutkan dengan penelitian berikutnya terkait dengan variabel lain yang berpengaruh terhadap disiplin kerja.

**Kata Kunci : Kepuasan Kerja, Motivasi, Disiplin Kerja.**

## ABSTRACT

**Gina Widia Velayati (1505513), *The Influence of Job Satisfaction and Motivation on Work Discipline (Case Study at IAIN Syekh Nurjati Cirebon), under the guidance of Prof. Dr. H. Suryana, M.Si and Annisa Ciptagustia, SE., M.Si.***

*The main focus of the research is on work discipline of IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Of the many factors that affect work discipline, what attracts researchers is job satisfaction and motivation. The Islamic State Institute of IAIN Sheikh Nurjati Cirebon is a state Islamic university that has long been established, so there are several regulations that cause work discipline to change. The purpose of this research is to know the description of job satisfaction, motivation and work discipline in IAIN Syekh Nurjati Cirebon, the influence of job satisfaction and work discipline, the influence of motivation and work discipline, the influence of job satisfaction and motivation of work discipline. By using questionnaire data collection techniques. Analysis technique used is correlation coefficient pearson product moment and multiple regression analysis. Hypothesis testing using T test and F test.*

*The research result show that the implementation of job satisfaction. Motivation and work discipline in IAIN Syekh Nurjati Cirebon are in the high category. The correlation count show that correlation between job satisfaction and work discipline in low category. From the results of the work discipline trial has an influence with job satisfaction and motivation are in the high category. In order for this study to have a value of meaningfulness, it should be continued with subsequent research related to other variables that influence work discipline.*

**Keyword : Job Satisfaction, Motivation, Work Discipline.**

## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR .....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	11
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1    Latar Belakang Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.2    Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3    Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.4    Tujuan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.5    Kegunaan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1    Kegunaan Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2    Kegunaan Praktis .....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS .....	Error! Bookmark not defined.
2.1    Kajian Pustaka .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1    Konsep Disiplin Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2    Konsep Kepuasan Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3    Konsep Motivasi .....	Error! Bookmark not defined.
2.2    Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
2.3    Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1    Hubungan Antara Kepuasan Kerja dengan Disiplin Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2    Hubungan Antara Motivasi dengan Disiplin Kerja..	Error! Bookmark not defined.
2.3.3    Hubungan Antara Kepuasan Kerja dan Motivasi dengan Disiplin Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4    Hipotesis .....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN .....	Error! Bookmark not defined.
3.1    Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

3.1.1	Variabel Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.2	Tempat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Desain Penelitian dan Metode Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1	Desain Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2	Metode Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Operasionalisasi Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1	Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2	Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Populasi, Sampel dan Teknik Sampling .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1	Populasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2	Sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3	Teknik Sampling .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.1	Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7	Rancangan Analisa Data dan Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.1	Rancangan Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.2	Method of Successive Interval (MSI) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.3	Analisa Korelasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.4	Analisis Regresi Linier Berganda (Multiple).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.5	Uji Hipotesis (Uji f dan Uji t) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2	Gambaran Umum Karakteristik Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3	Hasil Pengukuran Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4	Hasil Pengujian Statistika .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	Kepuasan Kerja pada IAIN Syekh Nurjati Cirebon .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Motivasi pada IAIN Syekh Nurjati Cirebon .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



4.2.3	Disiplin Kerja pada IAIN Syekh Nurjati Cirebon....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4	Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Disiplin Kerja Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.5	Pengaruh Motivasi terhadap Disiplin Kerja Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.6	Pengaruh Kepuasan Kerja dan Motivasi terhadap Disiplin Kerja Tenaga Kependidikan IAIN Syekh Nurjati Cirebon .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Peringkat Universitas di Indonesia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 1.2	Hasil Kuesioner Pra Penelitian mengenai Disiplin Kerja ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 1.3	Absensi Tenaga Kependidikan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.2	Operasionalisasi Variabel Disiplin Kerja (Y) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.3	Operasionalisasi Variabel Kepuasan Kerja (X1) ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.4	Operasionalisasi Variabel Motivasi (X2).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.1	Proporsi Sampel Responden Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.5	Tabel Interpretasi Nilai r Besarnya Nilai r .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.6	Hasil Pengujian Validitas Variabel X1 (Kepuasan Kerja) ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.7	Hasil Pengujian Validitas Variabel X2 (Motivasi) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.8	Hasil Pengujian Validitas Variabel Y (Disiplin Kerja).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.9	Tingkat Reliabilitas berdasarkan nilai Alpha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.10	Hasil Uji Reliabilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.11	Kriteria Bobot Nilai Alternatif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.12	Rekapitulasi Pengubahan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.13	Pengubahan Data Ordinal ke Interval .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.14	Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Usia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.3	Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.4	Rasa Menyenangi Suasana Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.5	Mengerjakan Pekerjaan sampai Selesai dan Tepat Waktu. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.6	Tantangan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.7	Berkorban dalam Pekerjaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.8	Menjaga Pekerjaan dengan baik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.9	Mencurahkan perhatian pada pekerjaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.10	Semangat dalam Bekerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.11	Loyalitas terhadap Pekerjaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.12	Komitmen terhadap Lembaga.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.13	Dedikasi dan Pengabdian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Tabel 4.14	Kedisiplinan Pegawai.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.15	Pekerjaan yang Maksimal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.16	Berinovasi dalam pekerjaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.17	Kreativitas Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.18	Rekapitulasi Hasil Penelitian Variabel Kepuasan Kerja (X1)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.19	Tingkat Dorongan mencari Pengetahuan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.20	Tingkat Dorongan mencoba berbagai Alternatif	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.21	Tingkat Dorongan untuk Berprestasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.22	Tingkat Dorongan Berani mengambil Resiko ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.23	Tingkat Dorongan melakukan Persaingan dalam Meraih Prestasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.24	Tingkat Dorongan Menetapkan SKP yang Optimal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.25	Tingkat Dorongan Mencari Timbal Balik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.26	Tingkat Dorongan Mengajak orang lain Mengikuti Instruksi.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.27	Tingkat Kepercayaan diri dalam Memberi Arahan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.28	Tingkat Dorongan Berperan Aktif dalam Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.29	Tingkat Dorongan Senang memiliki kesempatan melakukan <i>Control</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.30	Tingkat Dorongan Senang mendapatkan Kesempatan untuk dikenal Luas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.31	Tingkat Dorongan untuk Bekera secara <i>Team</i> ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.32	Tingkat Dorongan untuk Bersosialisasi dengan Rekan Kerja.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.33	Tingkat Dorongan memiliki Hubungan yang Harmonis dengan Rekan Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.34	Rekapitulasi Hasil Penelitian Variabel Motivasi (X2).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.35	Tingkat Kehadiran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.36	Tingkat Waktu Kerja sesuai dengan Jam Kerja.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.37	Tingkat Ketaatan pada Pedoman Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.38	Tingkat melakukan Pekerjaan sesuai dengan SKP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.39	Tingkat Kepatuhan dalam Melaksanakan Tata Tertib, Peraturan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.40	Tingkat Kepatuhan terhadap Instruksi Atasan ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.41	Tingkat Tanggung Jawab dalam menanggung beban kerja ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Tabel 4.42 Tingkat Tanggung Jawab dalam menggunakan Fasilitas Peralatan Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.43 Rekapitulasi Hasil Penelitian Variabel Disiplin Kerja (Y) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.44 Uji Multikolinieritas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.45 Output Korelasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.46 Interpretasi nilai r .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.47 Output Korelasi Kepuasan Kerja dan Motivasi terhadap .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.48 Output Koefisien Regresi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.49 Nilai Signifikan Uji F .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.50 Nilai Signifikan Uji T .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Keterlambatan Masuk Kerja Tenaga Kependidikan ..**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1.2 Grafik Keterlambatan masuk Kerja Tenaga Kependidikan ....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1.3 Grafik Absensi Tenaga Kependidikan .....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian

..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.1 Uji

Normalitas.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas .....**Error! Bookmark not defined.**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Administratif

Lampiran 2 Angket Penelitian

Lampiran 3 Data Ordinal dan Interval

Lampiran 4 Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran 5 Ouput SPSS Korelasi dan Regresi

Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup